

# **Досвід реформування медичних закладів Золочівського району Харківської області**

*Квітень 2009 р.*

*Гавва О.В. – головний лікар КП “Золочівська центральна районна лікарня”*



This project is funded by the EU

**EPOS**  
Health Consultants

The project is implemented by  
EPOS Health Consultants in  
consortium with NICO:ECORYS

## **Етапи реформування Золочівської ЦРЛ із бюджетної установи в комунальне підприємство**

*Липень 2004 р. Розпочате співробітництво з Проектом «Фінансування та управління у сфері охорони здоров'я в Україні»*

*19 жовтня 2004 р. Золочівську ЦРЛ рішенням районної ради передано в управління Золочівської райдержадміністрації. Райдержадміністрація також отримала повноваження щодо управління майном лікарських амбулаторій та ФАПів.*

*Жовтень-листопад Прийняті рішення селищної і сільських рад про передачу належних їм*

*2004 р. закладів охорони здоров'я у спільну власність територіальних громад Золочівського району.*

*1 грудня 2004 р. Прийнято рішення районної ради про створення комунального підприємства «Золочівська ЦРЛ» як правонаступника бюджетної установи «Золочівська ЦРЛ»*

*1 січня 2005 р. Розпочато діяльність КП «Золочівська ЦРЛ»*



This project is funded by the EU

**EPOS**  
Health Consultants

The project is implemented by  
EPOS Health Consultants in  
consortium with NICO:ECORYS

## **Переваги комунальних підприємств (КП) перед бюджетними установами**

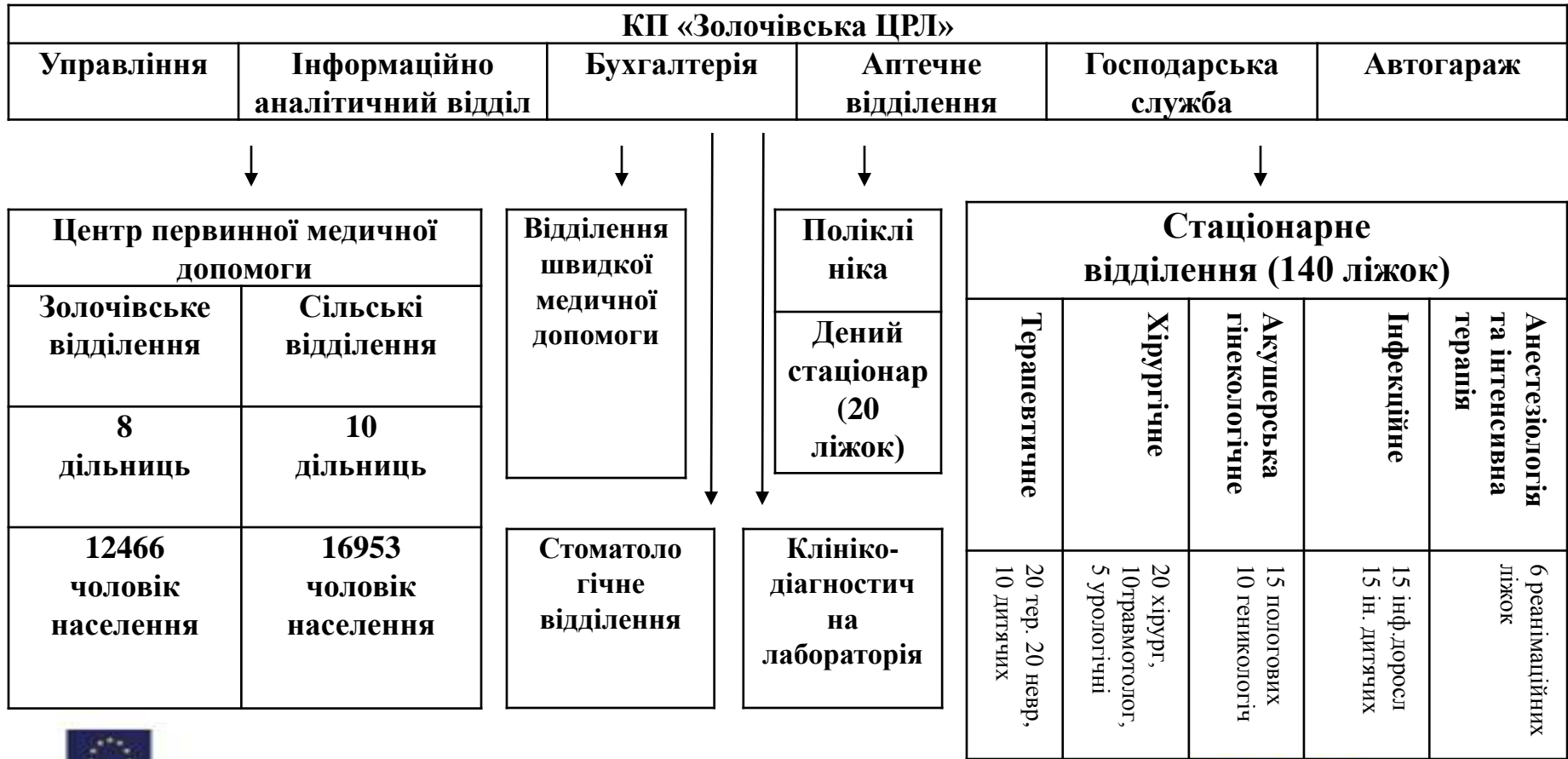
- 1. КП в своїй роботі керується тільки Господарським кодексом України і є вільним у встановленні штатного розкладу, організаційної структури, стандартів навантаження на персонал.*
- 2. КП має можливість встановлювати будь-які форми оплати праці.*
- 3. В КП є можливість витратити кошти не дотримуючись кодів економічної класифікації.*
- 4. КП легко об'єднується з аналогічними підприємствами в мережу лікарень для перерозподілу функцій між ними.*



## Схема контрактування по наданню медичних послуг в Золочівському районі



## Організаційна структура КП «Золочівська ЦРЛ».



This project is funded by the EU



The project is implemented by  
EPOS Health Consultants in  
consortium with NICO ECORYS

# Організаційна структура Центру первинної допомоги КП «Золочівська ЦРЛ».

Центр первинної медичної допомоги  
 (29 419 чол. населення)



**Золочівське відділення**  
 12 466 чол. населення

|            |                  |
|------------|------------------|
| Дільниця 1 | Жоєтневий        |
| Дільниця 2 | Чорноглазівський |
| Дільниця 3 | Макарівський     |
| Дільниця 4 | Світличненський  |
| Дільниця 5 |                  |
| Дільниця 6 |                  |
| Дільниця 7 |                  |
| Дільниця 8 |                  |

**Сільські відділення**  
 16953 чол. населення

|                               |   |
|-------------------------------|---|
| Лютівське                     | Возрожденівський<br>Теміщанський              |
| Одноробівське I               | Сот-Козачанський<br>Івашківський              |
| Одноробівське                 | Баранівський<br>Петрівський                   |
| Конгресівське                 | Тимонієвський                                 |
| Писарівське                   | Ряснянський                                   |
| Феськівське<br>(2 відділення) | Челянський                                    |
| Уянівське                     | Гур-Козачанський                              |
| В. Рогозянське                | Цапівський<br>Грунівський<br>Сковороднінський |
| Довжицьке                     |   |
| Переможанське                 | Мало-Рогозянський                             |



Організаційна структура Феськівського відділення  
загальної практики – сімейної медицини  
(населення – 2937 чол.)



## **Переваги централізованого управління та фінансування закладів первинної медичної допомоги**

- 1. Встановлюється чітка вертикаль управління медичними закладами в районі.*
- 2. Вирішується питання виплати зарплати та доплат до неї, оплати відряджень та ін. для сільських медпрацівників.*
- 3. Впроваджується централізоване постачання медикаментами, паливно-мастильними матеріалами, матеріалами для ремонтів та ін.*
- 4. Втрачається можливість нецільового використання коштів на охорону здоров'я головами органів місцевого самоврядування.*



## **Собівартість деяких медичних послуг в КП «Золочівська ЦРЛ» у 2008 р.**

|  |                         |
|--|-------------------------|
| <i>Виклик швидкої медичної допомоги (фельдшерська бригада)</i> | <i>106 грн. 79 коп.</i> |
| <i>Прийняття пологів</i>                                       | <i>1884 грн. 22 коп</i> |
| <i>Відвідування лікаря-спеціаліста в поліклініці</i>           | <i>10 грн. 70 коп.</i>  |
| <i>Відвідування сімейного лікаря</i>                           | <i>14 грн. 33 коп.</i>  |
| <i>Один день перебування на ліжку в соматичному відділенні</i> | <i>86 грн. 65 коп.</i>  |
| <i>Один день перебування на ліжку інтенсивної опіки</i>        | <i>588 грн. 00 коп.</i> |



## **Шляхи зменшення собівартості медичних послуг**

- 1. Продовження марнотратства бюджетних коштів із-за високої собівартості медичних послуг.*
- 2. Централізація первинної медичної допомоги на рівні району (приєднання амбулаторій і ФАПів до ЦРЛ або Центру первинної медичної допомоги).*
- 3. Закупівля більш дешевих послуг в потужних медичних закладах.*
- 4. Створення міжрайонних об'єднань лікарень – комунальних підприємств*
- 5. Місцеве самоврядування позбавляється функції управління і фінансування закладів охорони здоров'я.*



Дякую за увагу!



This project is funded by the EU

**EPOS**  
Health Consultants

The project is implemented by  
EPOS Health Consultants in  
consortium with NICO:ECORYS