

Бухгалтерські норми	<ul style="list-style-type: none"> *Проста бухгалтерія та ведення обліку *Незбалансованість касової та операційної звітності *Різниця між замовленнями та виплатами в балансовій звітності *Адміністративний тип плану рахунків *Жодної звітності по активах та пасивах = відсутність бухгалтерського балансу 	<ul style="list-style-type: none"> *Проста бухгалтерська звітність *Однчасне використання скороченого плану рахунків (<u>Наказ №291 30/11/1999</u>) *Фонд інвестиційних ресурсів *Моніторинг балансової вартості інвестицій *Сертифікація рахунків держави/області 	<ul style="list-style-type: none"> *Запровадження загального плану рахунків (<u>Наказ КМУ від 30/11/1999</u>), включаючи інвестиції *Система подвійної бухгалтерії. Наступним кроком є бухгалтерський баланс * Нова сертифікація рахунків 	<ul style="list-style-type: none"> *Розширений план рахунків *Система подвійної бухгалтерії *Негайне запровадження балансу активів та пасивів *Подвійна (дпп) сертифікація рахунків
Кадрове управління	<ul style="list-style-type: none"> *Нормативне регулювання кадрового забезпечення та рівня зарплатні, премій та надбавок *Відсутність оцінки ефективності використання кадрових ресурсів та робочого навантаження *Перерозподіл персоналу розглядається/погоджується на рівні держави/області *Недостатнє стимулювання персоналу. 	<ul style="list-style-type: none"> *Групування /об'єднання персоналу для оптимізації витрат *Легше проводити спільні навчання для персоналу кількох лікарень *Гнучкість використання людських ресурсів *Розширені можливості професійного росту працівників лікарень 	<ul style="list-style-type: none"> *Гнучкіші правила кадрового управління *Контрактом передбачено можливість професійного росту *За необхідності – обов'язкове навчання/ тренінг персоналу 	<ul style="list-style-type: none"> *Спрощена система перерозподілу персоналу *Схема перерозподілу прибутків між робітників компанії *Сучасні технології потребують більше технічних знань та навичок
Економіка та логістика	<ul style="list-style-type: none"> *Закупівлі через тендерні процедури *Тимчасові правила закупівлі (<u>КМУ 28/03/2008</u>) *Можливі затримки виплат, що призводить до зростання цін *«Аутсорсинг» (зовнішні послуги) обмежений захистом прав найманих державних службовців 	<ul style="list-style-type: none"> *Спільні тендерні процедури за нижчу вартість *Очікується кращий рівень забезпечення немедичними послугами (харчування пацієнтів, пральня, тощо) *Зовнішні послуги можуть надаватись за контрактом та на кращих фінансових умовах в більшому обсязі 	<ul style="list-style-type: none"> *Зміни правил закупівель та постачання. *Направлення частини вартості перебування в лікарні на інвестиції 	<ul style="list-style-type: none"> *Можливість зовнішніх закупівель немедичних послуг *Обсяг пацієнтів потребує підвищеної координації *Може стати «діагностичним вузлом»
Вплив на якість допомоги	За існуючої інвестиційної політики можлива лише обмежена кількість змін за обмеженої кількості ресурсів та діагностичного обладнання	Кращий доступ до технологій та певний рівень конкуренції між лікарнями-членами	Необхідні фонди та потреба в значних інвестиціях гальмують покращення якості допомоги	Очікуваний прибуток від інвестицій перетворює пацієнтів в замовників та клієнтів
Ризики	<ul style="list-style-type: none"> *Консервація централізованої моделі організації та управління на певному рівні та запобігання змінам Неможливість інвестиційних планів з прогнозованим моніторингом 	<ul style="list-style-type: none"> *Складнощі в утриманні повноважень «області та району» (<u>Кабмін.28/02/02</u>) *Потенціал області у здійсненні моніторингу та координації 	<ul style="list-style-type: none"> *Лікарня використовує можливість отримання непрямих доходів, пов'язаних з процесом лікування/діагностики 	<ul style="list-style-type: none"> *Приватні правила управління (прибуток) мають розходження з адміністративним законодавством *Неконтрольована приватна діяльність
<i>Загальна оцінка:</i>	<i>Розбіжність з цілями проекту та поточними тенденціями ЄС в плануванні та управлінні лікарнями (розділ замовник/ постачальник)</i>	<i>Лише у вигляді перехідного рішення, так як не відповідає значним інвестиційним вимогам</i>	<i>Лише у випадку здійснення чіткого планування сфери охорони здоров'я на національному/обласному рівні</i>	<i>Потребує глибоких законодавчих та політичних змін в управлінні комунальними підприємствами</i>