

No. 1

Реструктуризація сектору ВМД

Мастер План

Олена Заглада, Валерій Шуляк



This project is funded by the EU

EPOS
Health Consultants

The project is implemented by
EPOS Health Consultants in
consortium with NICO/ECORYS

No. 2

План презентації

1. Що таке Мастер План?
2. Передумови розробки Мастер Плану
3. Мета складання МП
4. Основні частини МП
5. Як затверджується, на яких показниках базується?
6. Актуальність Мастер-планування для України
7. Мастер план Житомирської області: завдання, актуальність
8. Концепція реформування системи охорони здоров'я населення Житомирської області
9. Ключові завдання реформування
10. Хто бере участь в розробці Мастер Плану
11. План створення міжтериторіальних об'єднань лікарень
12. Складові процесу утворення міжтериторіальних об'єднань лікарень
13. Наступні кроки: інвестиційна стратегія по розвитку окремих служб, стратегія кадрового забезпечення, інструменти економічного планування
14. Вимоги для успішного планування інвестицій
15. Підсумки



This project is funded by the EU

EPOS
Health Consultants

The project is implemented by
EPOS Health Consultants in
consortium with NICO/ECORYS

№. 3

Що таке Генеральний План (Мастер План)?

- **Стратегічний комплексний план** довгострокового (10+ років) розвитку галузі в межах певної території
- Пояснює, в якому напрямі відбувається розвиток та/і реформування галузі
- Перераховує **кроки для досягнення** поставлених цілей
- Визначає часовий графік втілення зазначених кроків

Мастер Плани лежать в основі розвитку сектору охорони здоров'я в Німеччини, Великій Британії, Фінляндії, Швеції, Японії, США, Австралії тощо.



This project is funded by the EU

EPOS
Health Consultants

The project is implemented by
EPOS Health Consultants in
consortium with NICO/ECORYS

No. 4

Передумови складання Мастер Плану

Передумови створення комплексного плану розвитку (Мастер Плану):

- Розуміння необхідності та підтримка на рівні керівництва
- Задіяння усіх зацікавлених сторін
- Реальні дані
- Визначені сторони, які безпосередньо задіяні у виконанні/реалізації плану



This project is funded by the EU

EPOS
Health Consultants

The project is implemented by
EPOS Health Consultants in
consortium with NICO/ECORYS

№ 5

Мета складання Мастер Плану

Мета Мастер-Планування в діяльності лікарень – реалізація національної стратегії реструктуризації ВМД на місцевому рівні через покращення:

- **доступності** послуг
- **якості** послуг
- **економічної ефективності** послуг (кращі організаційна ефективність та використання наявних ресурсів)



This project is funded by the EU

EPOS
Health Consultants

The project is implemented by
EPOS Health Consultants in
consortium with NICO/ECORYS

№. 6

З яких частин складається?

- Визначення передумов
- Аналіз ситуації (демографічні показники, захворюваність, потреба в послугах, наявні ресурси)
- Визначення альтернатив розвитку
- Обґрунтування найбільш вдалої альтернативи, опис бажаної ситуації в майбутньому
- Визначення необхідних кроків та часових рамок



This project is funded by the EU

EPOS
Health Consultants

The project is implemented by
EPOS Health Consultants in
consortium with NICO/ECORYS

No. 7

Як затверджується, на що направлений

Мастер план зазвичай погоджується з фінансуючим органом

(міська рада, районна чи обласна рада, або траст (господарське об'єднання лікарень) або інші органи, що визначають стратегію розвитку)

Мастер план є погодженим документом, що включає в себе комплексне бачення розвитку, він направлений на покращення ситуації для:

- 1) Пацієнтів
- 2) Лікарів
- 3) Власників лікарень



This project is funded by the EU

EPOS
Health Consultants

The project is implemented by
EPOS Health Consultants in
consortium with NICO/ECORYS

No. 8

Основні показники для планування ВМД

Базові показники роботи лікарні для забезпечення ефективності (якості, раціонального використання ресурсів):

- населення > 100 000, кількість ліжок за епідеміологічною потребою
- оперативних втручань на рік > 4 000
- пологів на рік > 400
- Відстань від населених пунктів району обслуговування 60-70 км
- Доступність послуг 24 години на добу, 7 днів на тиждень
- станції швидкої допомоги в зоні доступу 10-15 хвилин до пацієнта з відповідним оснащенням



This project is funded by the EU

EPOS
Health Consultants

The project is implemented by
EPOS Health Consultants in
consortium with NICO/ECORYS

No. 9

Актуальність Мастер-планування для України

Більшість лікарень районного рівня не можуть надавати послуги необхідного рівня через недостатнє оснащення, брак та недостатню кваліфікація кадрів, низький рівень оплати спеціалістів

Збільшення фінансування галузі охорони здоров'я з 2000 року в 7,5 разів не призвело до покращення становища

Необхідність ініціації процесу реструктуризації на місцях: відсутність бачення комплексного плану розвитку (усталена поведінка очікування директив "зверху") не сприятиме розвитку

Фінансово-економічна криза, що загострить питання необхідності раціонального використання ресурсів та визначення перспектив розвитку*

(*Проект Постанови КМУ "Про структурну перебудову медичної галузі в умовах фінансової кризи" (в розробці))



This project is funded by the EU

EPOS
Health Consultants

The project is implemented by
EPOS Health Consultants in
consortium with NICO/ECORYS

No. 10

Приклад регіонального стратегічного комплексного планування

- **Мастер план Житомирської області: завдання, актуальність**
- **Концепція реформування системи охорони здоров'я населення Житомирської області**
- **Ключові завдання реформування**
- **Хто бере участь в розробці Мастер Плану**
- **План створення міжтериторіальних об'єднань лікарень**
- **Складові процесу утворення міжтериторіальних об'єднань лікарень**



This project is funded by the EU

EPOS
Health Consultants

The project is implemented by
EPOS Health Consultants in
consortium with NICO/ECORYS

No. 11

Мастер план Житомирської області: завдання, актуальність

Актуальність створення мастер-плану визначається наступними чинниками:

- Демографічна ситуація
- Показники здоров'я населення
- Стан фінансування закладів охорони здоров'я
- Незадоволеність населення наданням медичної допомоги



This project is funded by the EU

EPOS
Health Consultants

The project is implemented by
EPOS Health Consultants in
consortium with NICO/ECORYS

No. 12

Концепція реформування системи охорони здоров'я населення Житомирської області

1. Визначає пріоритетні і невідкладні заходи щодо підвищення якості та доступності медичного обслуговування
2. Передбачає впровадження обґрунтованих гарантій надання безоплатної медичної допомоги
3. Базується на застосуванні ефективної моделі фінансування галузі, орієнтованої на пацієнта та результат;
4. Передбачає удосконалення системи управління галуззю;
5. Передбачає оптимізацію мережі закладів охорони здоров'я та поліпшення їх матеріально-технічної бази.



This project is funded by the EU

EPOS
Health Consultants

The project is implemented by
EPOS Health Consultants in
consortium with NICO/ECORYS

No. 13

Ключові завдання:

- Забезпечення належної якості медичної допомоги
- Впровадження сучасних медичних технологій
- Впровадження сучасних методів та форм управління
- Ефективне використання наявних ресурсів
- Подальше впровадження стандартизації надання медичної допомоги
- Чітке розмежування функцій первинного, вторинного та третинного рівнів медичної допомоги



This project is funded by the EU

EPOS
Health Consultants

The project is implemented by
EPOS Health Consultants in
consortium with NICO/ECORYS

No. 14

В розробці мастер-плану беруть участь:

Провідні фахівці УОЗ Житомирської облдержадміністрації

Представники органів місцевого самоврядування

Експерти Проекту



This project is funded by the EU

EPOS
Health Consultants

The project is implemented by
EPOS Health Consultants in
consortium with NICO/ECORYS

No. 15

Складові частини Мастер Плану

1. Опис проблеми та завдань Мастер-Планування
2. Законодавче підґрунтя
3. Структура системи охорони здоров'я (надання медичних послуг)
4. Опис існуючої ситуації
5. Стратегічне планування
6. Об'єднання лікарень
7. Впровадження плану (заходи та терміни виконання)



This project is funded by the EU

EPOS
Health Consultants

The project is implemented by
EPOS Health Consultants in
consortium with NICO/ECORYS

No. 16

Міжтериторіальні об'єднання лікарень на території Житомирської області (Проект)

кількість населення

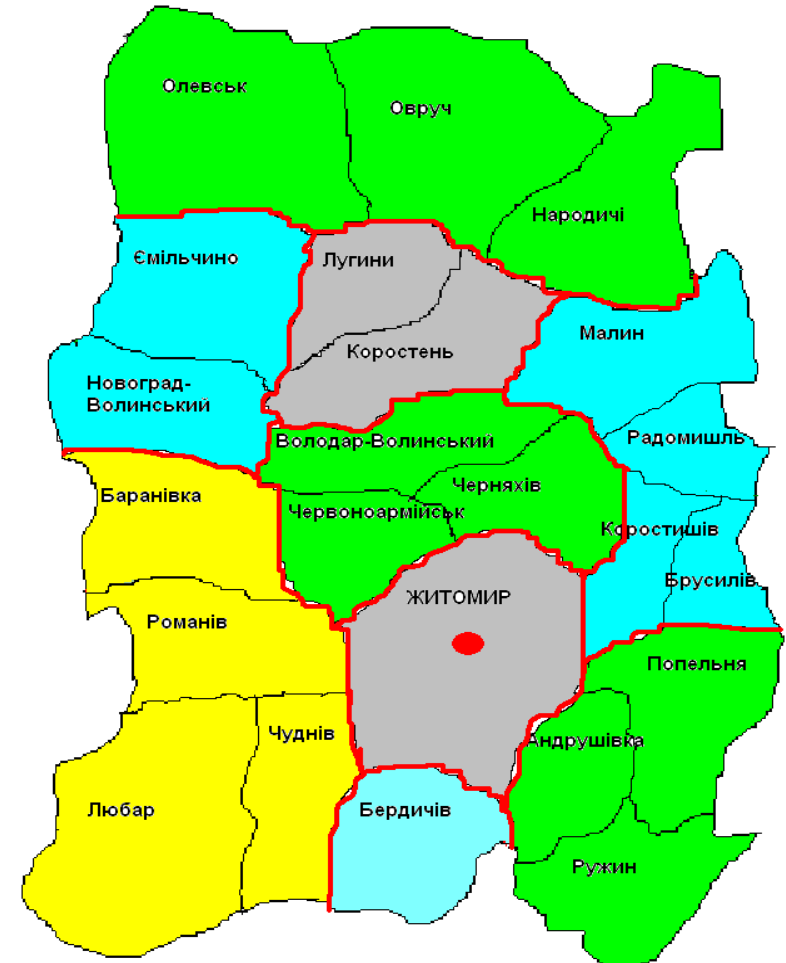
наявний ліжковий фонд

рівень госпіталізації пацієнтів в
лікувально-профілактичні
заклади

забезпеченість лікарями та
середнім медичним персоналом

географічне розташування
районів

стан транспортного сполучення



This project is funded by the EU

EPOS
Health Consultants

The project is implemented by
EPOS Health Consultants in
consortium with NICO/ECORYS

No. 17

Складові процесу утворення міжтериторіальних об'єднань лікарень

Вирішення юридично-правових питань зміни статусу ЛПЗ та утворення об'єднань

Створення системи взаєморозрахунків

Створення єдиного інформаційного простору

Створення системи контролю якості

Створення служби транспортування пацієнтів



This project is funded by the EU

EPOS
Health Consultants

The project is implemented by
EPOS Health Consultants in
consortium with NICO/ECORYS

№. 18

Наступні кроки

Мастер План розробляється для Житомирської області з можливою подальшою адаптацією для Харківської та Полтавської області

Мастер План є інструментом для ведення переговорів та обґрунтованого визначення розвитку ВМД на рівні кожної області/території

В обговоренні Мастер Плану мають брати участь усі зацікавлені сторони, домовленість між районними органами влади про створення міжрайонних об'єднань лікарень визначатимуть подальший розвиток послуг

Для кожного з районів буде розроблено типову стратегію створення ключових медичних служб (**Кардіологія**, акушерство-гінекологія, хірургія, + можливо неврологія та психіатрія). Такі служби мають бути цеглинами єдиної будови

Інструменти планування служб: інвестиційне планування, стратегія кадрового забезпечення, визначення показників та стандарти якості



This project is funded by the EU

EPOS
Health Consultants

The project is implemented by
EPOS Health Consultants in
consortium with NICO/ECORYS

No. 19

Вимоги для успішного планування інвестицій:

1) Визначення показників ефективного навантаження для досягнення економічної ефективності

2) Чітке усвідомлення собівартості кожної послуги

3) Амортизаційна політика

Відсутність амортизаційної політики державних і комунальних лікарнях
Амортизація в господарській діяльності – механізм заохочення ефективності та інвестицій.

Накопичена амортизація підприємств – джерело нових інвестицій
Коштами розпоряджається не МОЗ (обласне управління ОЗ), а керівник лікарні

4) Використання банківських позик та лізингу, як інструменту для здійснення інвестицій



This project is funded by the EU

EPOS
Health Consultants

The project is implemented by
EPOS Health Consultants in
consortium with NICO/ECORYS

СПРИЯННЯ РЕФОРМИ ВТОРИННОЇ МЕДИЧНОЇ ДОПОМОГИ
В УКРАЇНІ

Project EuropeAid/123236/C/SER/UA

No. 20

Ціна покупки обладнання

100 000 грн.

Кількість робочих днів у тижні

6 днів

Кількість досліджень (процедур) за день

7

Коефіцієнт затрат на ТО та ремонт *

5%

Дисконтна ставка (банківський %)

10%

В ці клітинки Ви можете вносити Ваші власні дані, що відповідають ціні одиниці Вашого обладнання, інтенсивності його використання, коефіцієнтові затрат на ТО та ремонт і умовам банківського кредитування (банківська процентна ставка).

Якщо мова не йде про банківську позику, то величина проценту, що задається в останній клітинці таблиці може позначати бажаний дохід від інвестицій в обладнання, величини ж в таблиці на наступній сторінці визначатимуть ту величину віднесеної вартості, яку Вам необхідно буде закладувати у вартість процедури для того, щоб отримати цей бажаний процент доходу.

Y	1%	2%	3%	4%	5%	6%	7%	8%	9%	10%	11%
1	48,12	48,12	48,12	48,12	48,12	48,12	48,12	48,12	48,12	48,12	48,12
2	25,47	25,67	25,88	26,09	26,30	26,51	26,72	26,93	27,14	27,34	27,55
3	18,07	18,48	18,90	19,31	19,72	20,13	20,54	20,95	21,36	21,77	22,19
4	14,49	15,10	15,71	16,31	16,92	17,53	18,14	18,74	19,35	19,96	20,57
5	12,43	13,23	14,02	14,82	15,62	16,42	17,22	18,01	18,81	19,61	20,41
6	11,12	12,10	13,09	14,07	15,05	16,03	17,01	18,00	18,98	19,96	20,94
7	10,25	11,41	12,57	13,73	14,89	16,04	17,20	18,36	19,52	20,68	21,84
8	9,64	10,97	12,30	13,63	14,96	16,29	17,62	18,96	20,29	21,62	22,95
9	9,20	10,70	12,20	13,69	15,19	16,69	18,18	19,68	21,18	22,67	24,17
0	8,89	10,54	12,20	13,86	15,51	17,17	18,82	20,48	22,14	23,79	25,45
1	8,66	10,47	12,28	14,09	15,90	17,71	19,51	21,32	23,13	24,94	26,75
2	8,50	10,45	12,41	14,36	16,32	18,28	20,23	22,19	24,14	26,10	28,06
3	8,38	10,48	12,57	14,67	16,77	18,86	20,96	23,06	25,16	27,25	29,35



This project is funded by the EU

EPOS
Health Consultants

The project is implemented by
EPOS Health Consultants in
consortium with NICO/ECORYS

№. 21

Підсумки

Мастер План = комплексний стратегічний план, що розробляється та погоджується безпосередньо із замовниками та надавачами послуг.

Розробляється для визначеної території, визначає часові межі та описує мету виконання плану

Є інструментом представлення національної стратегії реформування, адаптованої до потреб кожного конкретного регіону

Визначає найбільш ефективний розподіл наявних ресурсів

Включає в себе критерії створення та показники діяльності служб

Містить стратегію забезпечення кадрами та дотримання стандартів якості послуг



This project is funded by the EU

EPOS
Health Consultants

The project is implemented by
EPOS Health Consultants in
consortium with NICO/ECORYS

No. 22

ДЯКУЮ ЗА УВАГУ!

ПИТАННЯ?



This project is funded by the EU

EPOS
Health Consultants

The project is implemented by
EPOS Health Consultants in
consortium with NICO/ECORYS