

# Европейские тенденции в реформировании сектора здравоохранения

**Проф. Лука Клавдійович Брусаті**  
Удінський державний університет та  
Університет Бокконі, Італія



This project is funded by the EU

**EPOS**  
Health Consultants

The project is implemented by  
EPOS Health Consultants in  
consortium with NICO/ECORYS

# Тренер

- Проф. Лука К. Брусати, д.э.н. (brusati@uniud.it)
  - ✓ Ученая степень Доктора наук по менеджменту от Университета Боккони (Милан, Италия)
  - ✓ Заведующий кафедрой менеджмента Удинского государственного университета (Италия)
  - ✓ Должность регионального советника Регионального офиса ВОЗ в Европе
  - ✓ Научный работник в США, Германии, преподаватель ВУЗов Австрии, Франции, Казахстана, России и Украины
  - ✓ Консультант Еврокомиссии, Всемирного Банка, ООН, ВОЗ, ЮНИСЕФ, ПРООН, ЮНЭЙДС, ГФ и Фонда Сороса

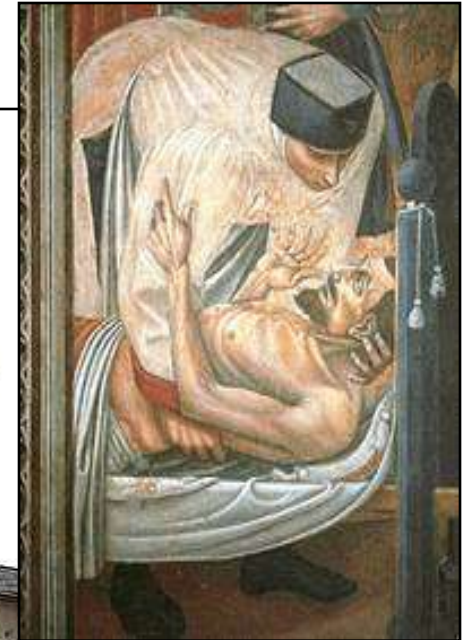


This project is funded by the EU

**EPOS**  
Health Consultants

The project is implemented by  
EPOS Health Consultants in  
consortium with NICO/ECORYS

# Siena, Santa Maria della Scala



copyright2007marcoramerini

# Десять причин реформы больниц

- Больницы получают 40-70% бюджета здравоохранения
- Крупные капитальные активы, которые сложно изменять
- Давление в сторону изменений становится все более интенсивным
- Больницы доминируют в системах здравоохранения
- Огромное влияние на предоставление медицинской помощи
- Занятость половины врачей и двух третей медсестер
- Системы лечения в больницах меняются
- Больницы 'реструктуризуются'
- Важные для населения символы
- Расхождения в системах больниц Востока и Запада



This project is funded by the EU

**EPOS**  
Health Consultants

The project is implemented by  
EPOS Health Consultants in  
consortium with NICO/ECORYS

# Глобальный феномен

«Повсюду страны реформируют свои системы здравоохранения. Не может быть такой страны в мире, которая не поднимала вопроса хотя бы о стоимости предоставления медицинской помощи. Выдающимся в этом глобальном феномене есть то, что как диагноз проблемы, так и рецепт её решения по сути одинаковы во всех системах здравоохранения.»

Проф. Дэвид Хантер (1995 г.), Президент,  
Европейская Ассоциация Управления Здравоохранением



This project is funded by the EU

**EPOS**  
Health Consultants

The project is implemented by  
EPOS Health Consultants in  
consortium with NICO/ECORYS

# Общие тенденции(1)

- Движение в сторону более “бизнесового” способа функционирования (акцент на эффективности)
- Разделение закупщика и поставщика (⇒ сети поставщиков)
- Изменение отношений между докторами и управленцами
- Увеличение возможностей частного сектора (аутсорсинг услуг + появление частных поставщиков медицинских услуг, конкурирующих по тем же правилам за деньги закупщика)
- Увеличение потребности в координированном, нацеленном в будущее, установлении правил органами гос. сектора (на национальном и суб-национальном уровнях)

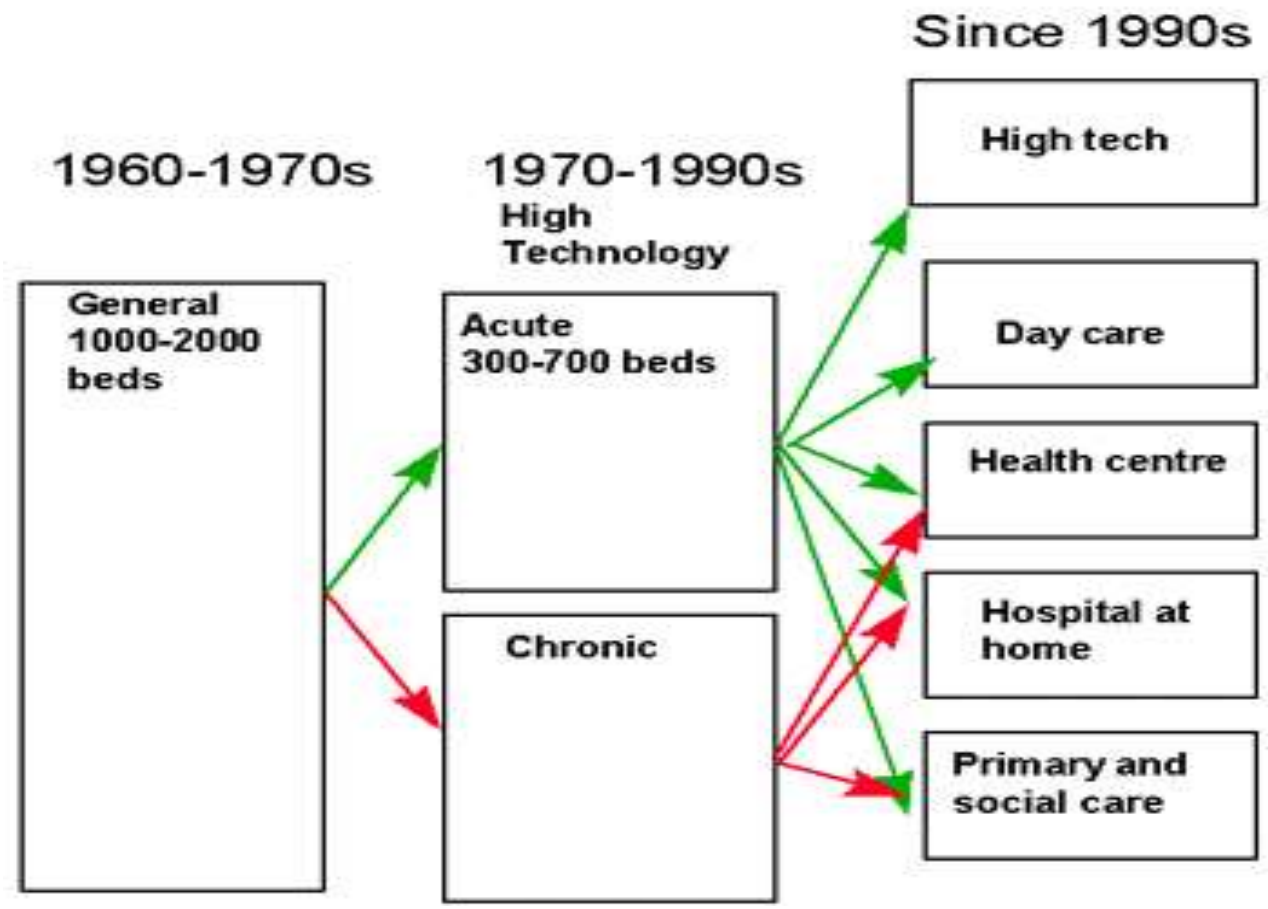


This project is funded by the EU

**EPOS**  
Health Consultants

The project is implemented by  
EPOS Health Consultants in  
consortium with NICO/ECORYS

# Общие тенденции (2)

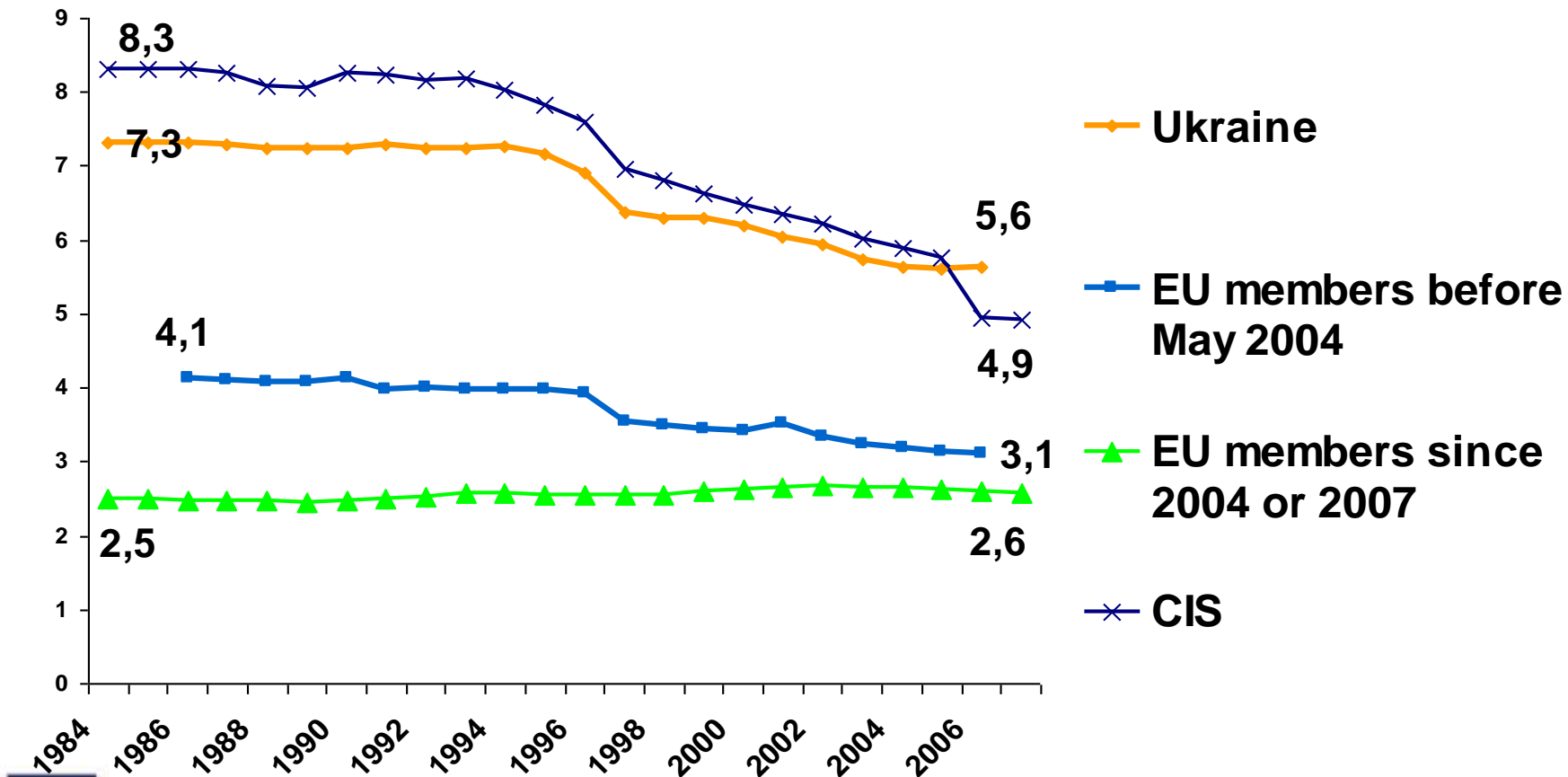


This project is funded by the EU



The project is implemented by  
EPOS Health Consultants in  
consortium with NICO/ECORYS

# Больниці / 100.000 населення

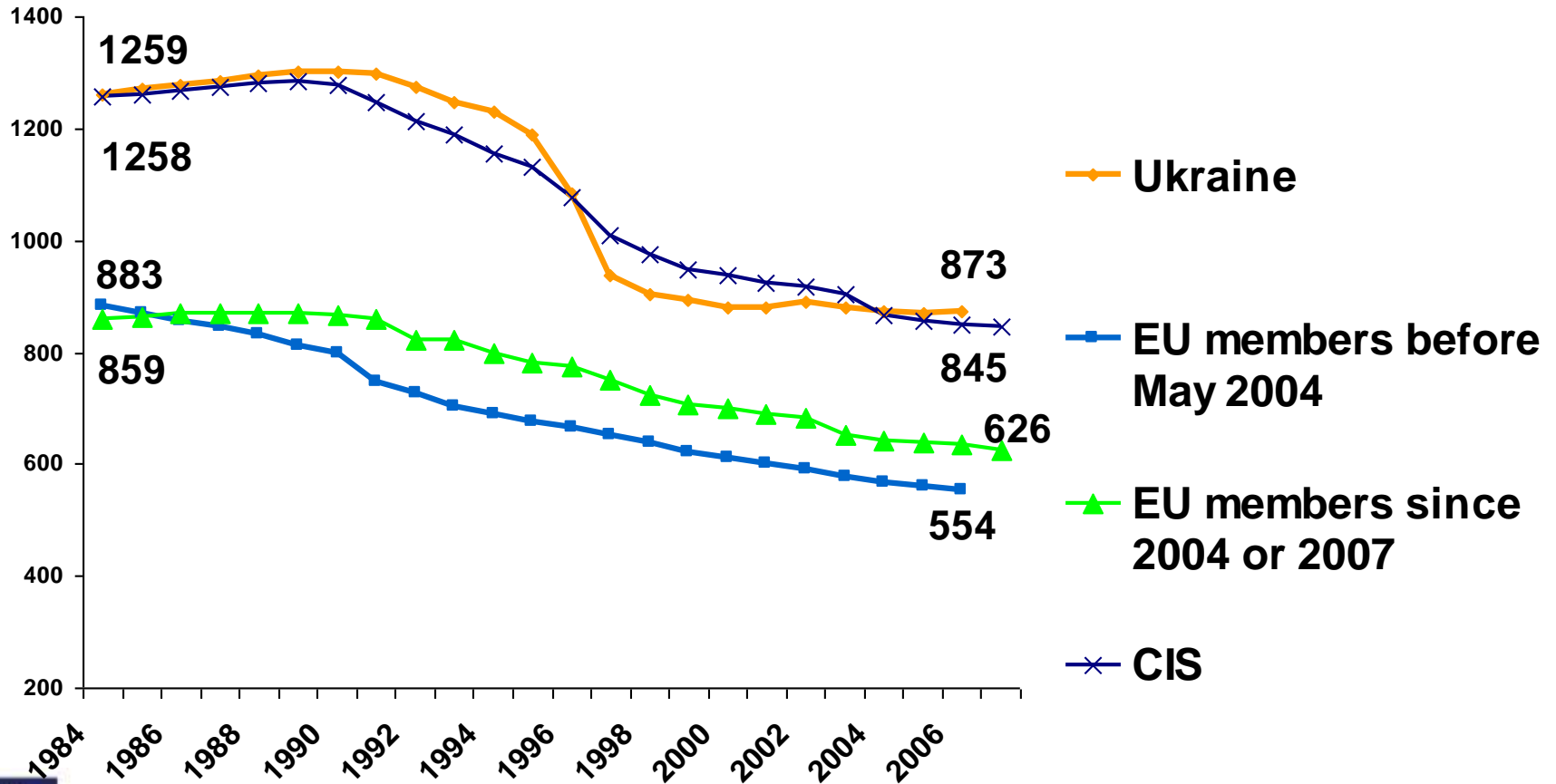


This project is funded by the EU

**EPOS**  
Health Consultants

The project is implemented by  
EPOS Health Consultants in  
consortium with NICO/ECORYS

# Больничные койко-места / 100.000 населения

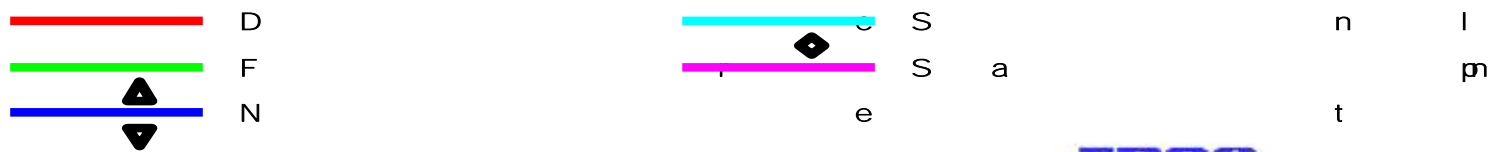
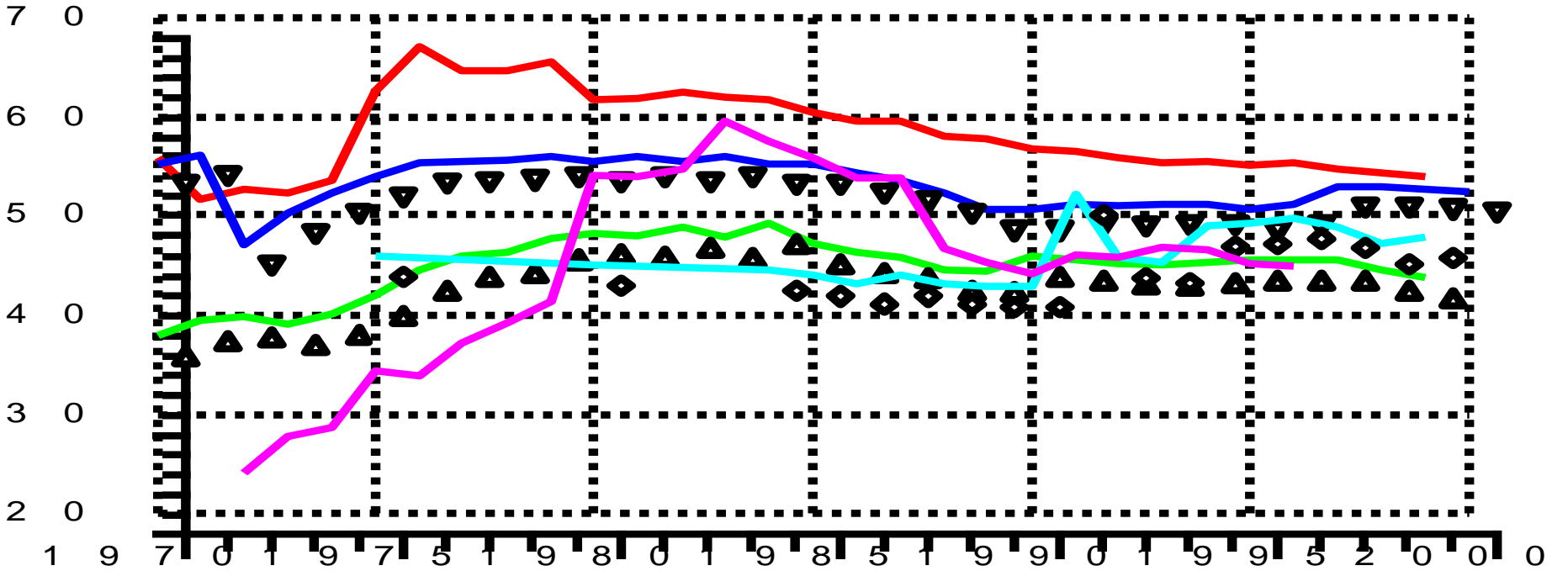


This project is funded by the EU

**EPOS**  
Health Consultants

The project is implemented by  
EPOS Health Consultants in  
consortium with NICO/ECORYS

# 2 7 0 1 0 2 H o s p i t a l i n p a t i e n t e

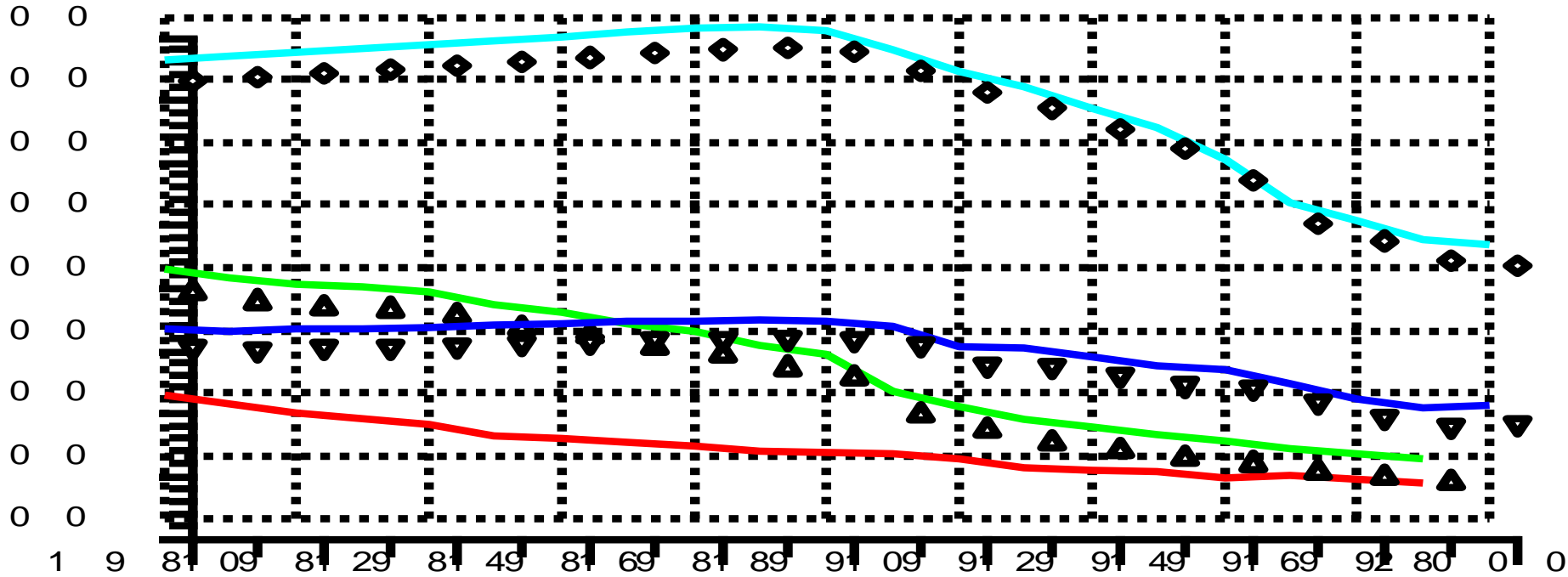


This project is funded by the EU



The project is implemented by  
EPOS Health Consultants in  
consortium with NICO/ECORYS

2 7 0 2 0 5 + N u m b e r o f h o s p i t a l



SE  
EU  
C

N  
U  
E

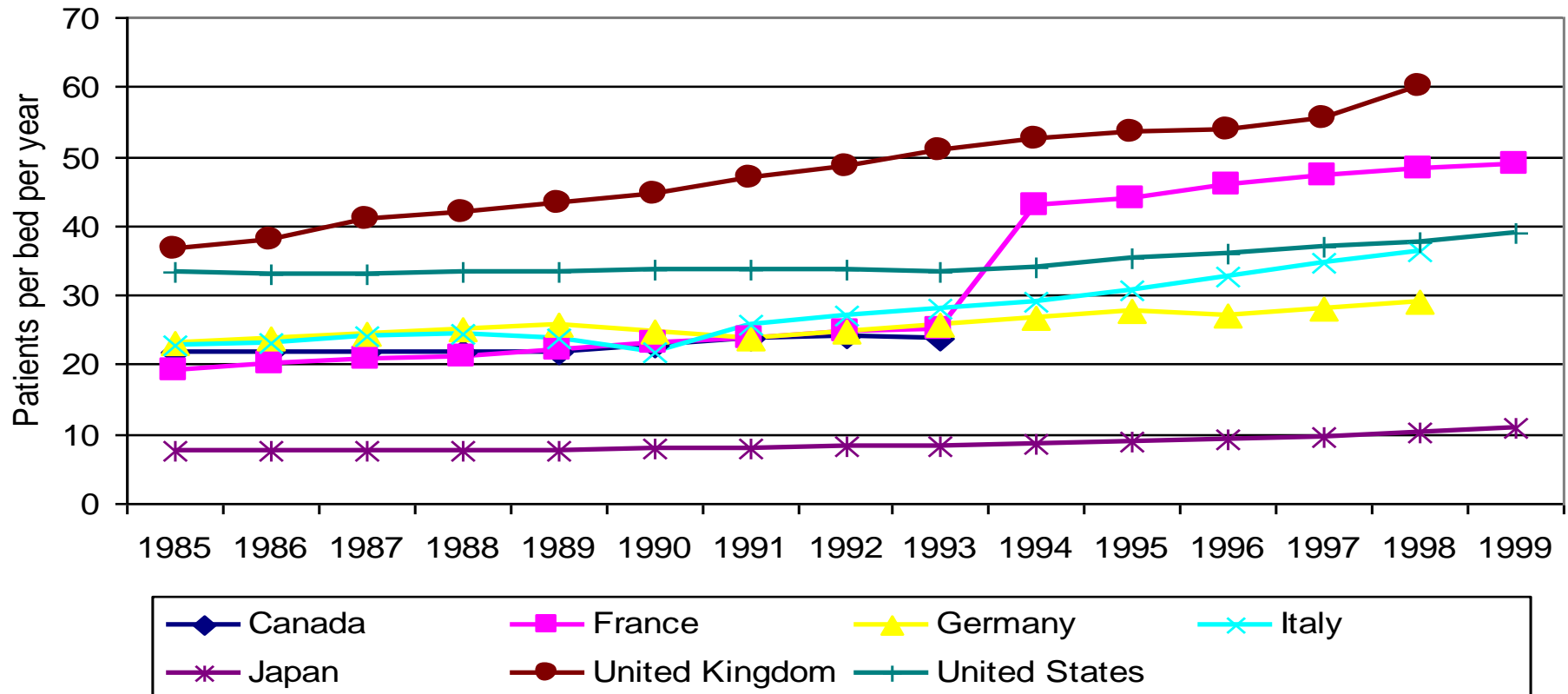


This project is funded by the EU



The project is implemented by  
EPOS Health Consultants in  
consortium with NICO/ECORYS

## Patient throughput G7 countries

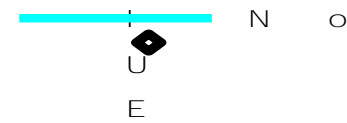
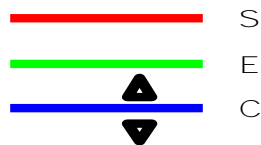
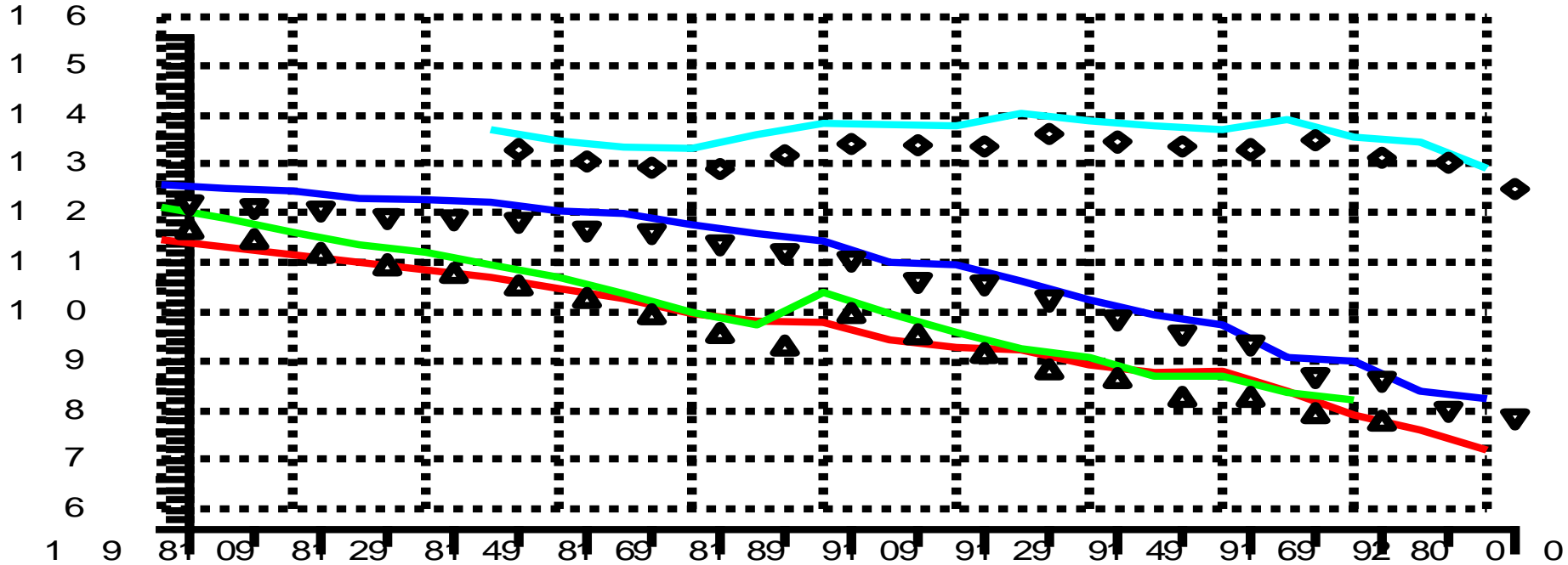


This project is funded by the EU

**EPOS**  
Health Consultants

The project is implemented by  
EPOS Health Consultants in  
consortium with NICO/ECORYS

9 9 2 9 1 1 Average length of sta

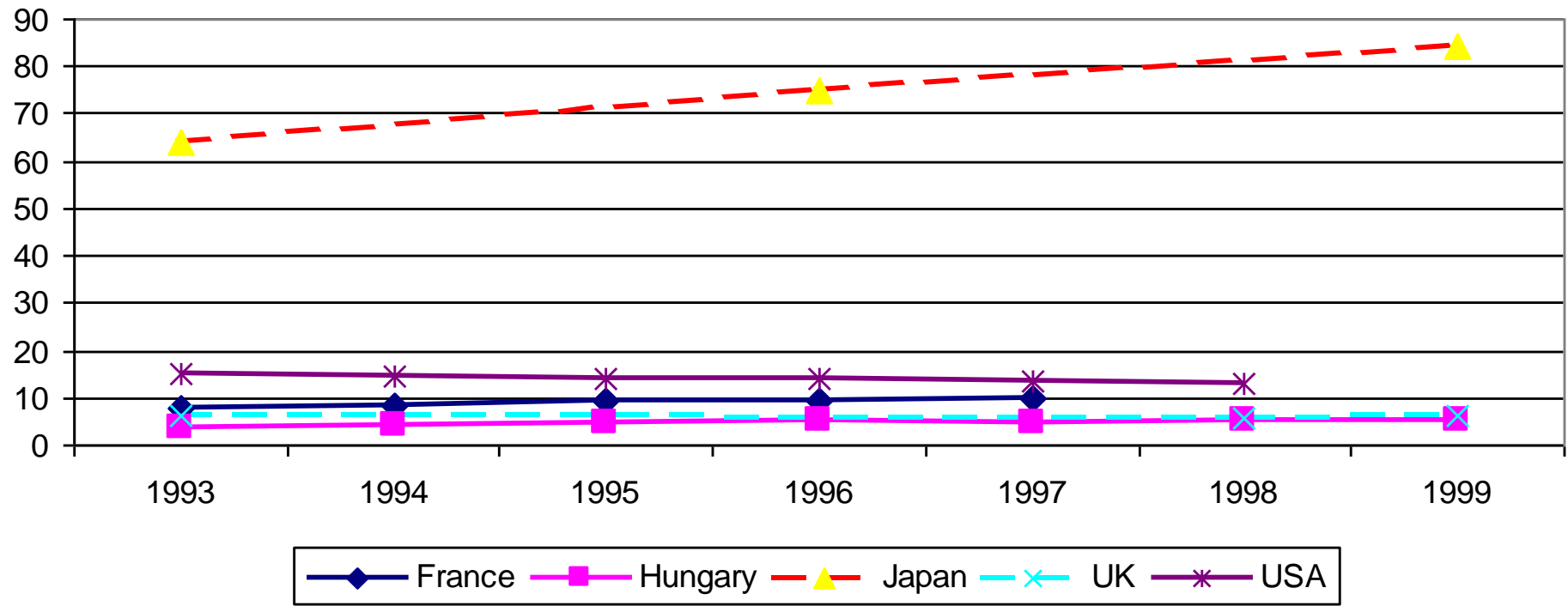


This project is funded by the EU



The project is implemented by  
EPOS Health Consultants in  
consortium with NICO/ECORYS

# CT scanners per million population



This project is funded by the EU



The project is implemented by  
EPOS Health Consultants in  
consortium with NICO/ECORYS

# Системы оплаты больниц: ЕС и ОЭСР

Страна	Статья затрат	На день	Профиль случаев заболеваемости	Глобально	Подушно
Бельгия			X	X	
Франция			x	x	
Германия		x	ГПД 2003		
Ирландия			1993	x	
Италия			x		x
Скандинавские страны			Скандинавское ГПД		
Испания			Регионы	x	
Великобритания			x	x	x
Австралия			x	x	
Новая Зеландия			x	x	
Канада			x	x	
США			x		x



This project is funded by the EU

**EPOS**  
Health Consultants

The project is implemented by  
EPOS Health Consultants in  
consortium with NICO/ECORYS

## Системы оплаты больниц: Центральная и Восточная Европа

Страна	Статья затрат	На день	На случай	Глобально	Подушно
Албания	x				
Хорватия		x		/	
Чехия			x	x	
Эстония		x			
Венгрия			x		
Латвия		x	/		x
Литва			x		
Польша			x		/
Молдова	x			x	
Румыния			/		
Словакия		x			
Словения		x	/		

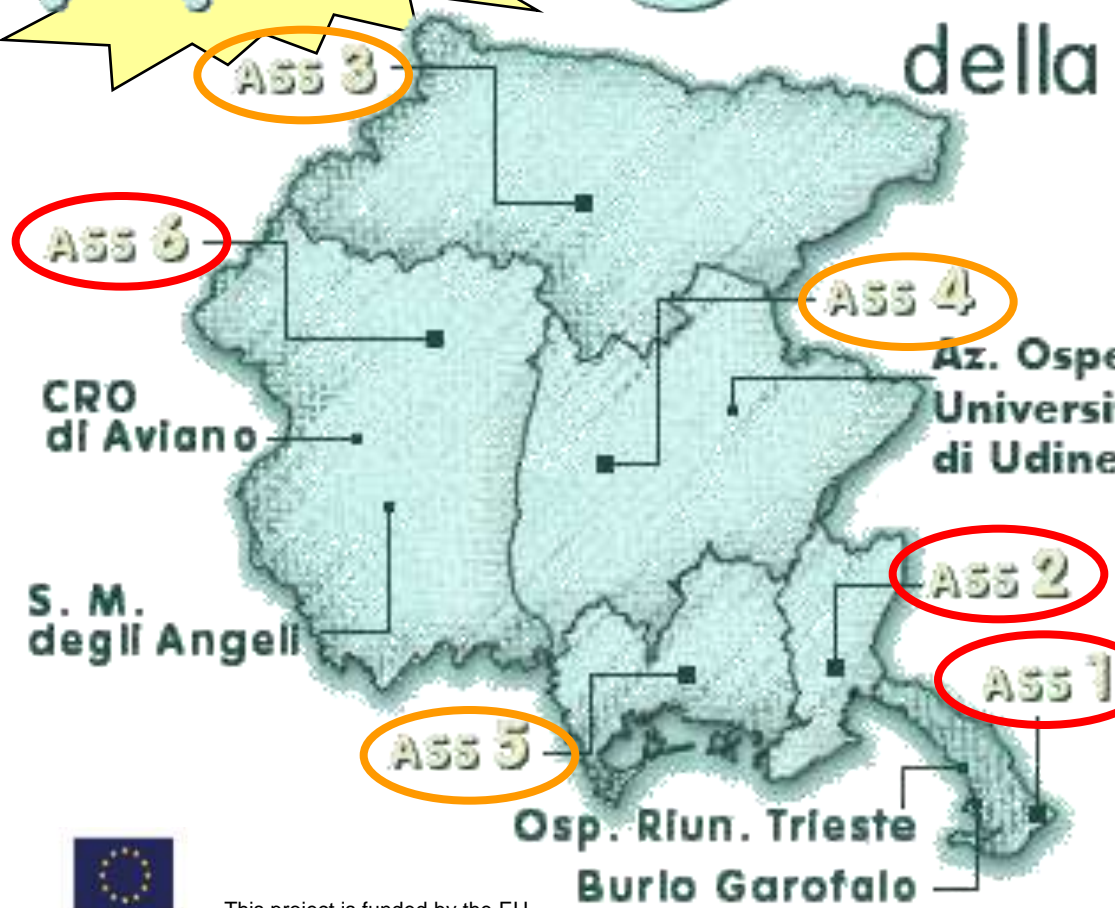


This project is funded by the EU

**EPOS**  
Health Consultants

The project is implemented by  
EPOS Health Consultants in  
consortium with NICO/ECORYS

# Aziende e Strutture sanitarie della regione FVG



Население: 1,207,870  
Старше 65 лет: 21,9%  
Койки неот. помощи: 5473  
Больниц: 22 (10 независимых)  
Коек / 1,000: 4.53  
Уровень госпитализации: 16%



This project is funded by the EU



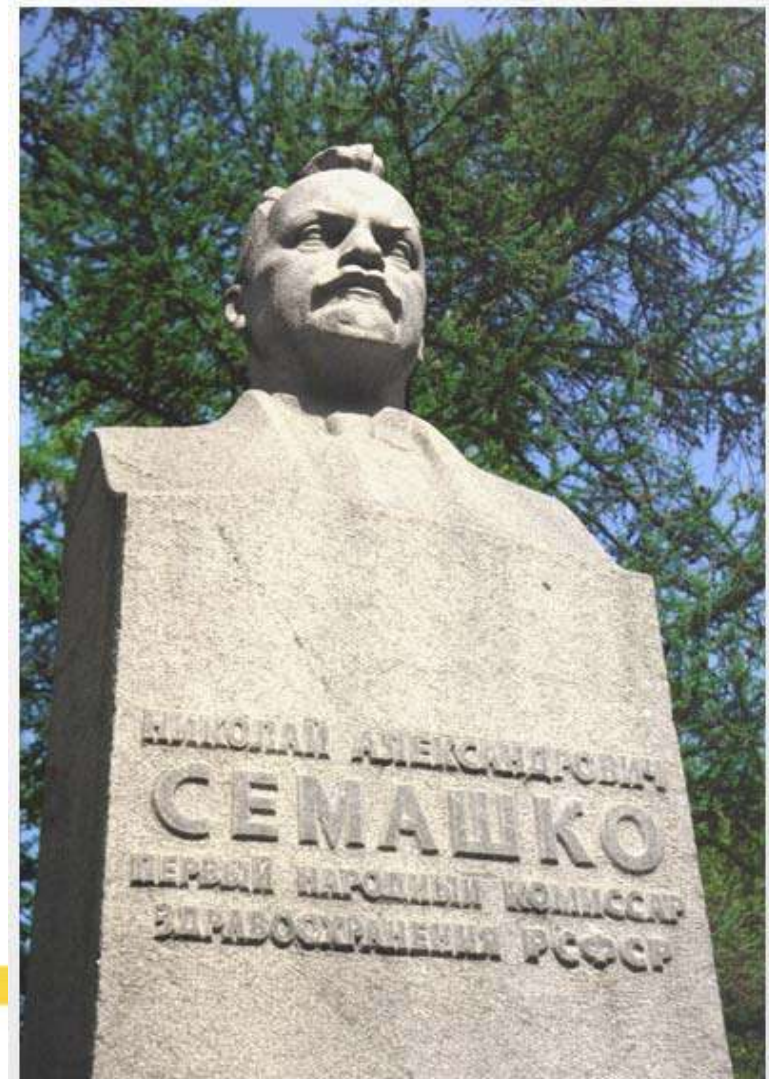
The project is implemented by  
EPOS Health Consultants in  
consortium with NICO/ECORYS

**ЗАВИСИМЫЕ  
БОЛЬНИЦЫ** ПМП  
**НЕЗАВИСИМЫЕ  
БОЛЬНИЦЫ**

ТМСО 1	ТМСО 2	ТМСО 3	ТМСО 4	ТМСО 5	ТМСО 6
Население: 241.326	Население: 140.788	Население: 75.716	Население: 343.685	Население: 109.040	Население: 297.315
Районов <b>4</b> С. к. нас. на район: 60.332	Районов <b>2</b> С. к. нас. на район: 70.394	Районов <b>2</b> С. к. нас. на район: 37.858	Районов <b>5</b> С. к. нас. на район: 68.737	Районов <b>2</b> С. к. нас. на район: 54.520	Районов <b>5</b> С. к. нас. на район: 59.463
	Больниц: <b>2</b> <b>Коек 436</b>	Больниц: <b>2</b> <b>Коек 295</b>	Больниц: <b>2</b> <b>Коек 347</b>	Больниц: <b>2</b> <b>Коек 371</b>	Больниц: <b>4</b> <b>Коек 333</b>
Университ. больница <b>Коек 1036</b>			Университ. больница <b>Коек 1059</b>		Региональ- ная больница <b>Коек 517</b>
Спец. Детская больница <b>Коек 203</b>			1 частная больница <b>Коек 153</b>		Спец. Онко. больница <b>Коек 150</b>
3 частных больницы <b>Коек 323</b>					1 частная больница <b>Коек 250</b>

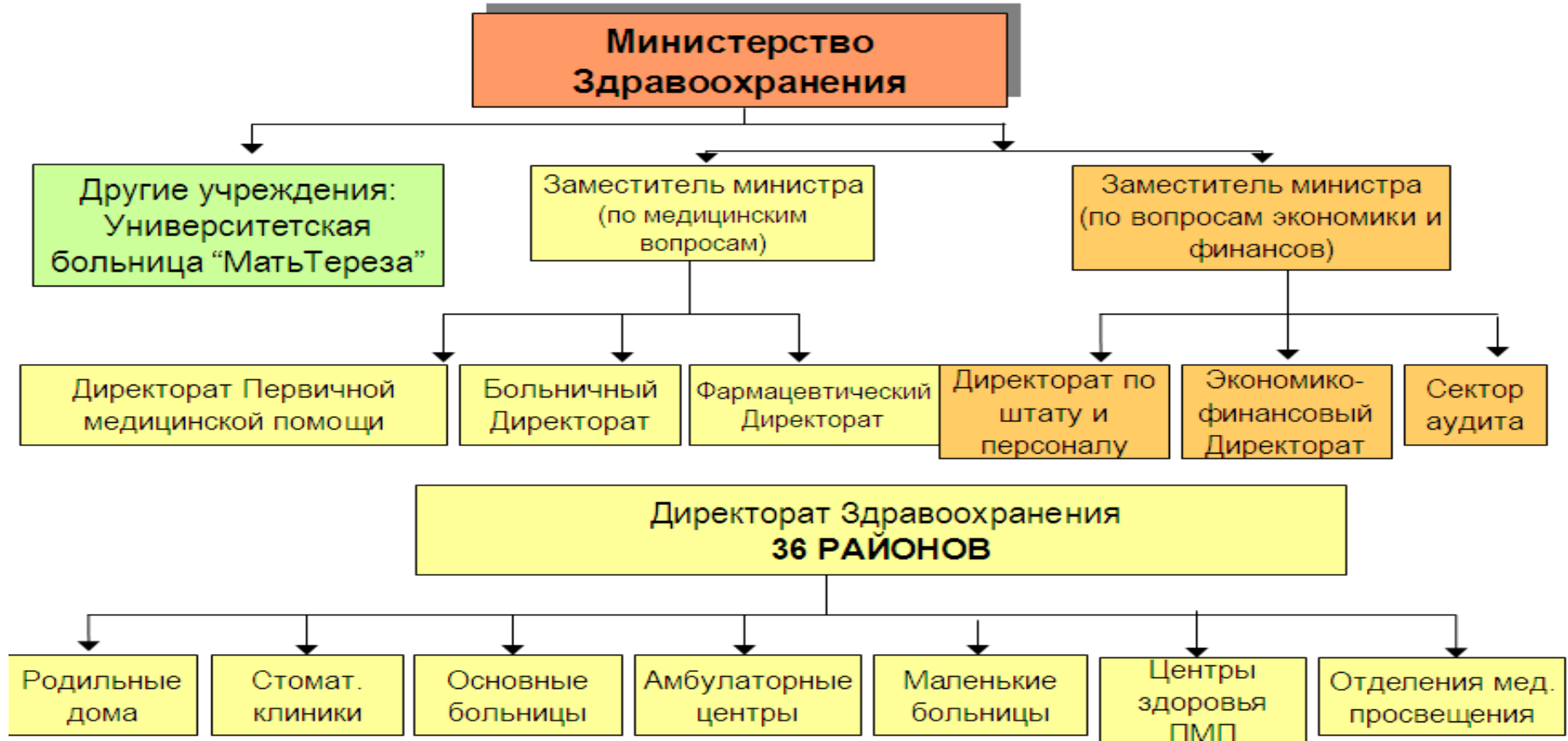
# Семашко Николай Александрович

“Полное оздоровление  
населения – вот задача  
советской медицины”



This project is funded by the EU

# Албания: участники



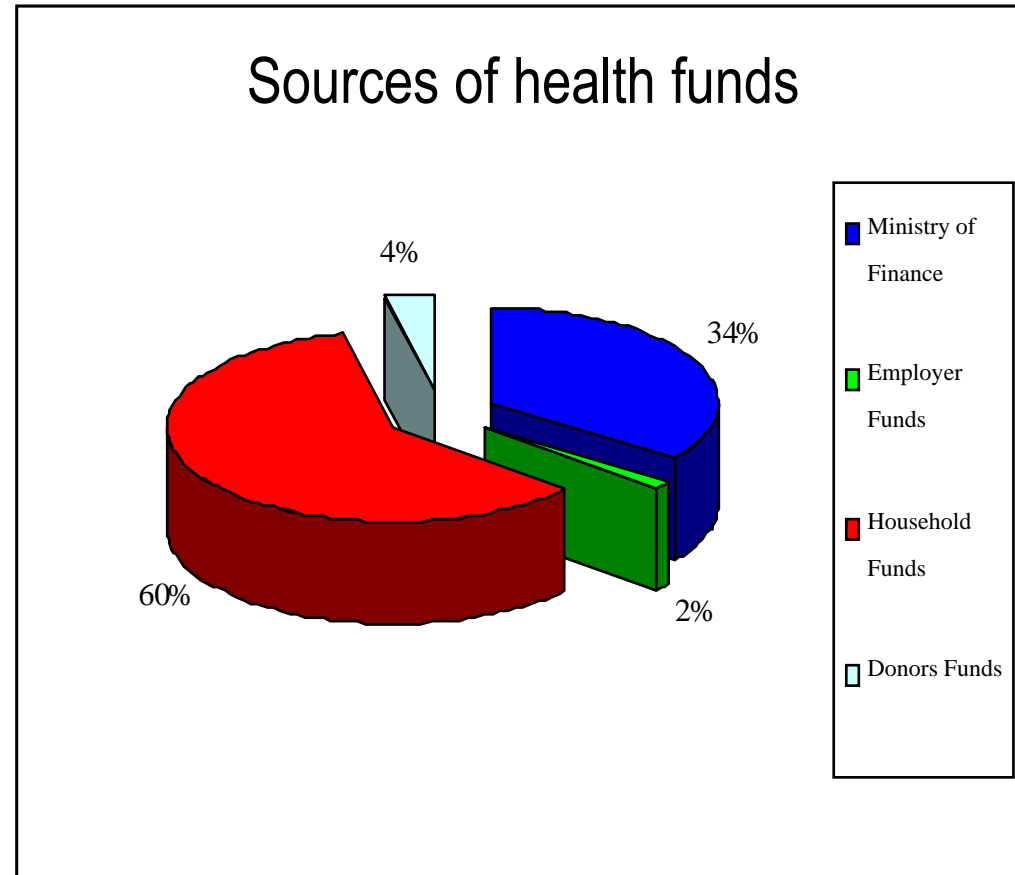
This project is funded by the EU

**EPOS**  
Health Consultants

The project is implemented by  
EPOS Health Consultants in  
consortium with NICO/ECORYS

# Албания: источники финансирования (1)

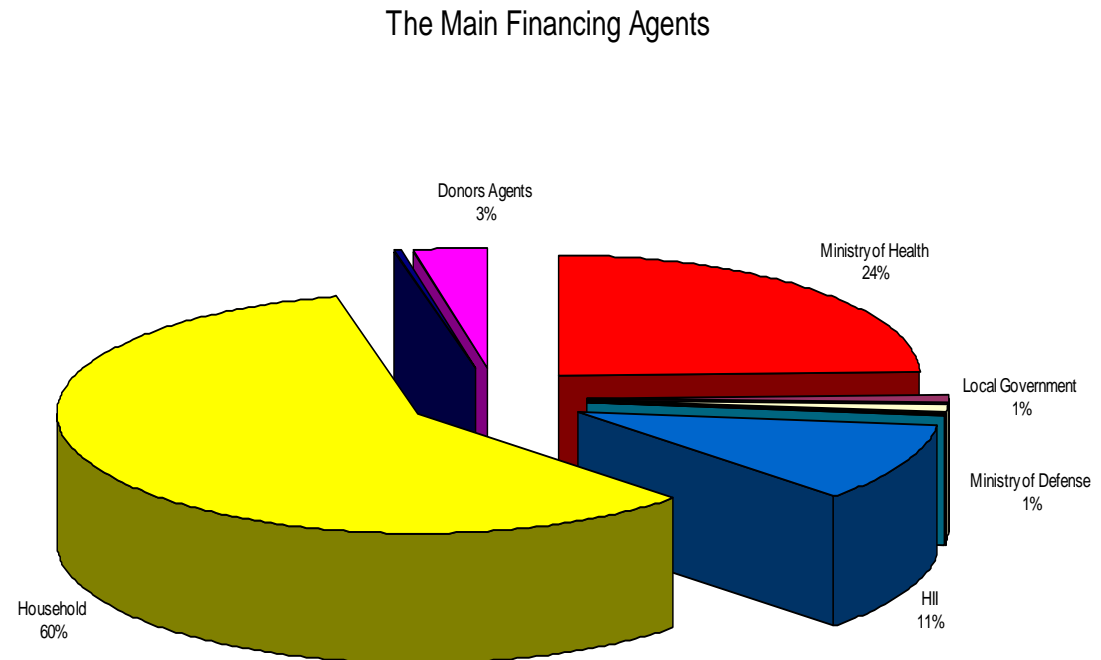
- Три основных источника финансирования здравоохранения: Правительство, частные источники и внешняя помощь
- Общие затраты в 2003 г.: 360 млн. долл. США
- Подушные затраты были 114.7 млн. долл. США
- Общие затраты на здравоохранение составляют 2,1% ВВП



This project is funded by the EU

# Албания: источники финансирования (2)

- Очень высокие затраты наличными
- 59% всех затрат на здравоохранение приходится напрямую на семью, 40% на агентства государственного финансирования и 3.4% на спонсоров и НГО
- МинЗдрав отвечает за 24.5%
- ИСЗ отвечает за 10.6%



This project is funded by the EU

Health Consultants

The project is implemented by  
EPOS Health Consultants in  
consortium with NICO/ECORYS

# Словакия: участники



This project is funded by the EU



The project is implemented by  
EPOS Health Consultants in  
consortium with NICO/ECORYS

# Словакия: обзор реформ

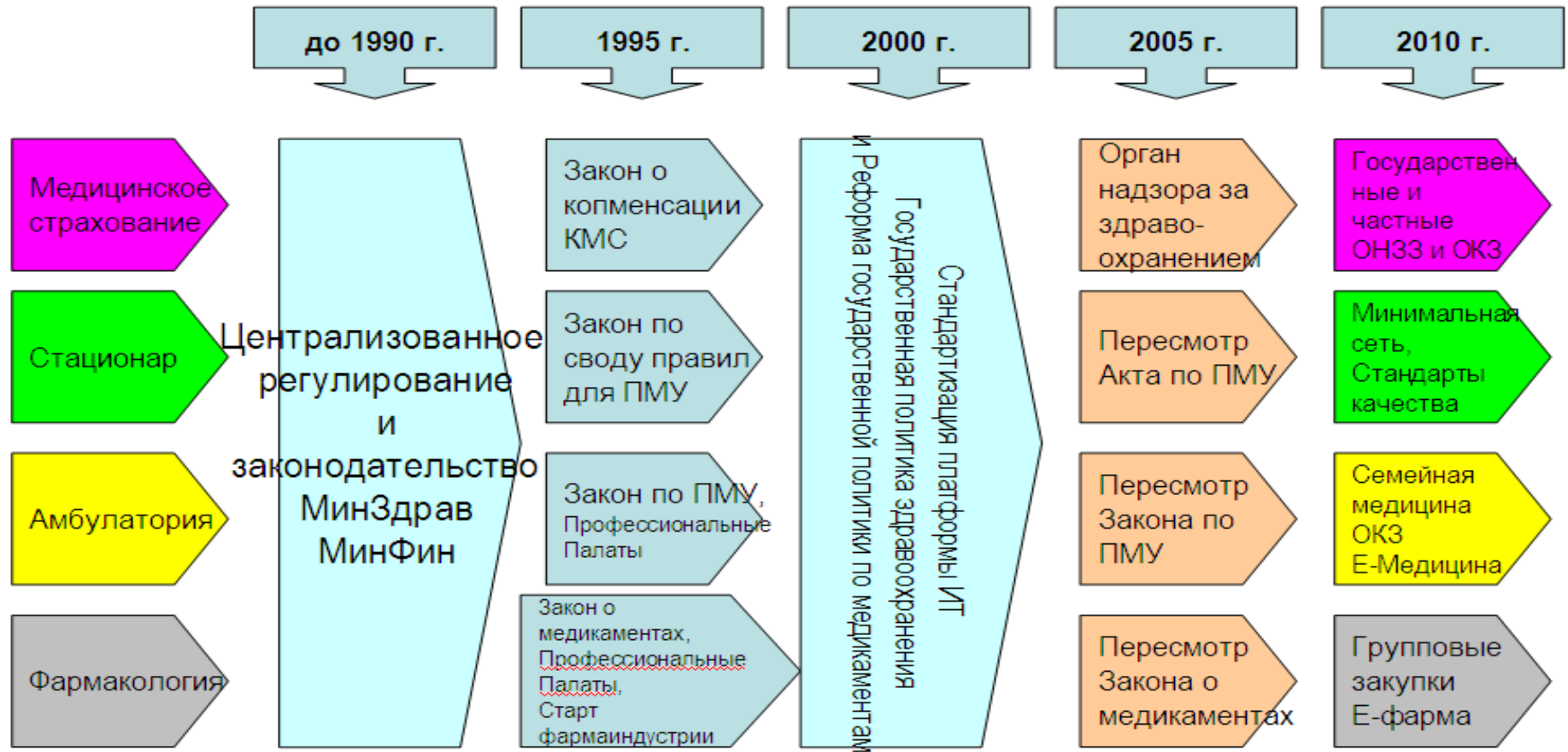


This project is funded by the EU



The project is implemented by  
EPOS Health Consultants in  
consortium with NICO/ECORYS

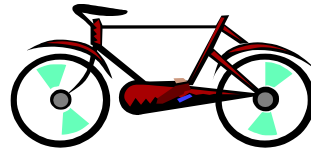
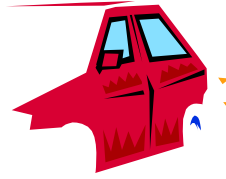
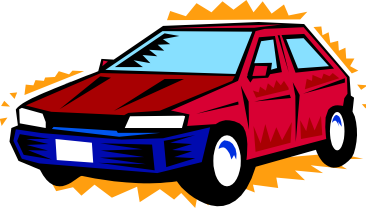
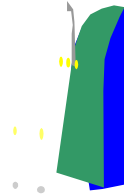
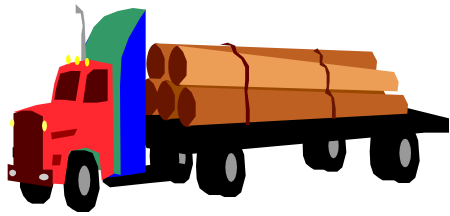
# Словакия: юридическая и структурная основа



This project is funded by the EU



The project is implemented by  
EPOS Health Consultants in  
consortium with NICO/ECORYS



# Примечания (1): больницы – часть системы

Пример: последствия для ОИТ при принятии закона об обязательном ношении шлемов мотоциклистами (Италия)

Сокращение смертности от  
черепно-мозговых травм

Северная Италия

Центральная Италия

Южная Италия

После 1 месяца

- **65%**

- 75%

- 65%

- 55%

- **58%**

6 месяцев

- **33%**

- 50%

- 30%

- 20%

- **51%**

Сокращение госпитализации



This project is funded by the EU

**EPOS**  
Health Consultants

The project is implemented by  
EPOS Health Consultants in  
consortium with NICO/ECORYS

## Примечания (2): мудрые слова

- “Бесплатных обедов не бывает” (Милтон Фридман)
- “Есть человек – есть проблема” (И.В. Сталин)
- “Декретом общества не изменить” (Мишель Круазье)
- “Живем в период перемен. Как обычно, впрочем” (Эннио Флаиано)



This project is funded by the EU

**EPOS**  
Health Consultants

The project is implemented by  
EPOS Health Consultants in  
consortium with NICO/ECORYS

# Спасибо за внимание!



This project is funded by the EU

**EPOS**  
Health Consultants

The project is implemented by  
EPOS Health Consultants in  
consortium with NICO/ECORYS